

وثيقة الحوكمة لهيئة تنظيم النقل البري

هيئة تنظيم النقل البري
LAND TRANSPORT REGULATORY COMMISSION



تعريف الحوكمة

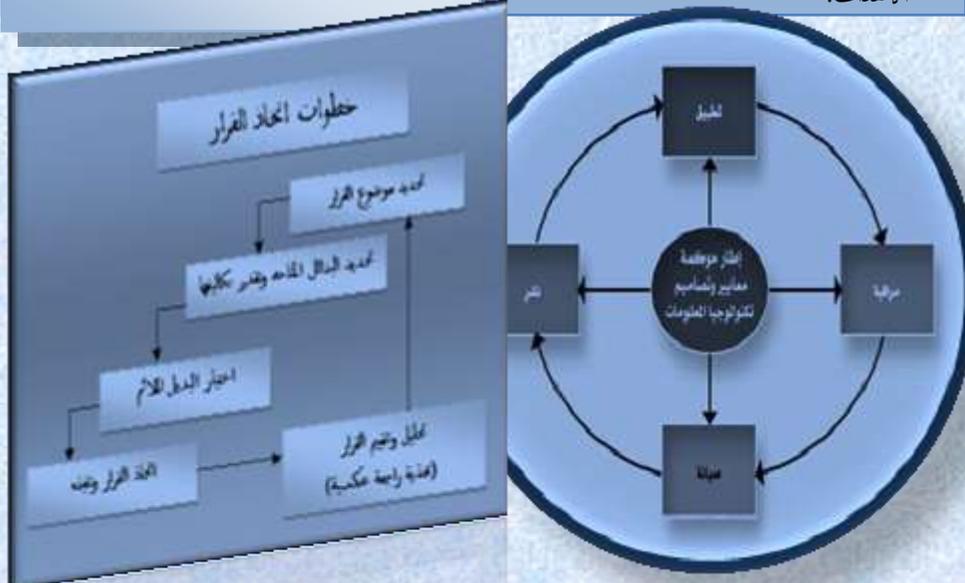
1. الحوكمة هي النظام الذي يتم من خلاله اداره وتوجيه وتنظيم ومراقبة المؤسسه .
2. او الاجراءات التي توجه وتدير الهيئة وتراقب اداؤها بحيث تضمن الوصول إلى تحقيق الاهداف الموضوعه لها مع ضمان مصالح جميع الاطراف (المدرء، المستخدمون ، الموردون، متلقي الخدمه ، المراقبين ، المجتمع) وتحقيق الشفافية والمساءله كما توضح كيفية تنظيم العلاقة بين الاطراف المعنية في الهيئة .

الحوكمة : مجموعة القوانين والانظمة والتعليمات التي تتبع في الهيئة كأساس لاداره انشطتها وتحقيق اهدافها ولها دور في تعزيز الشفافية والالتزام بالمعايير والاسس وضمان سلامه الاداره وتحدد المسؤوليات بهدف المساءله .

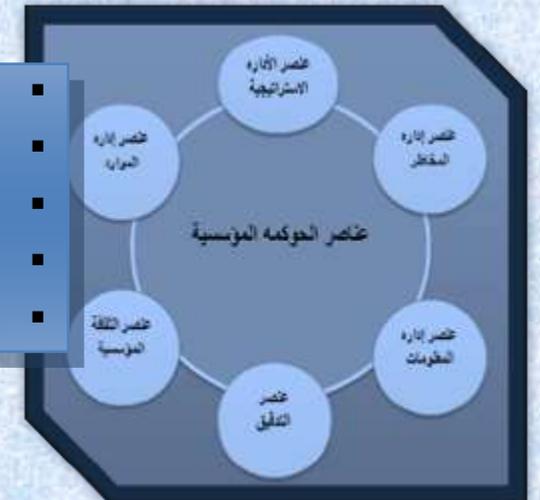
مزايا الحوكمة :

- ❖ الالتزام بالمعايير في صنع القرار يزيد من درجة الثقة والشفافية .
 - ❖ توضح القواعد واللوائح الخاصة بإتخاذ القرار داخل الهيئة وتوفر هيكل مؤسسي يتم من خلاله تحقيق الاهداف وكيفية الوصول لتحقيقها.
 - ❖ تعزيز ثقافة فهم السلوك المهني والاخلاقي.
 - ❖ تحقيق الرقابة على كفاءه الاداء وبالتبجه تساعد في تعظيم كفاءه استخدام الموارد من اجل تحقيق الاهداف.
- تعتمد الحوكمة على الهرم الحوكمي (المهارات ، الخبرات ، المعرفة) التي ينبغي ان تتوفر لدى القائمين على ادراه الهيئة ومن اجل ذلك يجب :
- التأكد من وجود كادر قيادي وتنفيذي واشرافي مؤهل وذو خبره ملائمه.
 - تنمية وتطوير مهارات الكادر.

تهدف هذه الوثيقة إلى تسليط الضوء على الجوانب المهمة للحوكمة لدى هيئة تنظيم النقل البري من خلال توضيح مفهومها ومزاياها كما تحدد هذه الوثيقة المؤشرات والغرض الاساسي للحوكمة داخل الهيئة وتبرز الاركان والعناصر الاساسية لها .



- تعريف الحوكمة
- مزايا الحوكمة
- مؤشرات الحوكمة
- الغرض من الحوكمة
- الازكان والاسس الاساسية للحوكمة



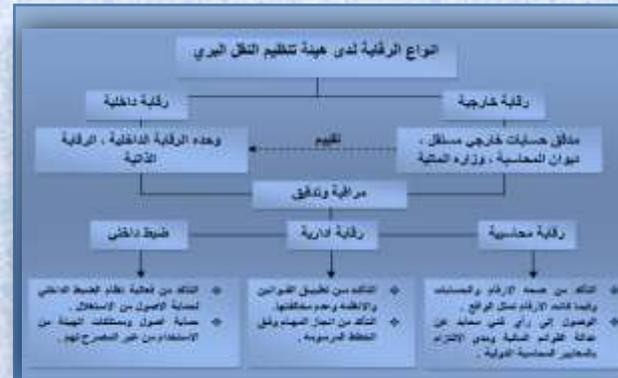
مؤشرات الحوكمة

- ١) وجود هيكل تنظيمي يساعد على تحديد الصلاحيات والمسؤوليات لمجلس الاداره.
- ٢) وجود خطط و سياسات واستراتيجيات لعمل الهيئة.
- ٣) تفعيل اداء مجلس الاداره.
- ٤) وضع الانظمة المناسبة والتي تحقق فاعلية الرقابة والضبط الداخلي.
- ٥) تطبيق مبدأ الافصاح والشفافية عن البيانات والمعلومات .
- ٦) وضع انطمه فعالة للتقرير عن مختلف الادارات والاقسام .
- ٧) معاملة متكافئة للشركاء والمتعاملين مع الهيئة.
- ٨) ضمان التوجيه والارشاد والاستراتيجية والرقابة الفعالة لمجلس الاداره.
- ٩) وضوح المهام والمسؤوليات وتحديد الصلاحيات في اتخاذ القرار.

انظر لدليل الشفافية المالية لهيئة تنظيم النقل البري

الغرض من الحوكمة

- لبناء وتقوية المساءلة والمصادقية والشفافية
- لتعزيز الشفافية والثقة والمساءلة
- لتوضيح اللوائح والقواعد الخاصة باتخاذ القرار.
- لتحقيق الرقابة على كفاءة الاداء.
- لتجدير ثقافة قيم وقواعد السلوك المهني التي تعتمد عليها الهيئة .



انظر مدونه السلوك الوظيفي وأخلاقيات الوظيفة العامة

- لسلامة البيانات والمعلومات بهدف حماية المساهمين والعاملين والموردين ومتلقي الخدمه والشركاء والجمهوره الرقابية
- لحسن وكفاءة استخدام الموارد والاستغلال الامثل الذي يحقق الاهداف مع تعزيز الشفافية والمساءله
- لتوفير هيكل مؤسسي يتم من خلاله تحديد الاهداف وكمية الوصول إلى تحقيق الاهداف
- لضمان التوجيه والارشاد الاستراتيجي للمؤسسة والرقابة الفعالة لمجلس الاداره.

الاركان والاسس الاساسية للحوكمة

١. وجود مجلس اداره لديهم الاهلية والمهاره والكفاءه والخبره اللازمه للقيام بواجباتهم دون خضوع لاي مؤثرات.
٢. وضع خطط واهداف استراتيجية مع مجموعة قيم الهيئة .
٣. تحديد خطوط واضحه للمسؤولية والمساءله بما يتناسب مع الصلاحيات الممنوحه .
٤. وضع نظام رقابة داخلية فعال مع تدقيق خارجي مؤهل ومستقل بإعتباره ركيزه اساسية تقوم عليها الحوكمه .
٥. تطبيق نظام تعويضات (مكافآت وحوافز) قادر على تحقيق الاهداف .
٦. ممارسة الاداره بمنتهى الشفافية من خلال البيانات والمعلومات المدهه والمقدمه وان تكون مطابقة للمعايير الدولية .
٧. الافصاح عن البيانات المالية لاطراف ذات العلاقة .
٨. التقرير السنوي ينبغي ان يتضمن معلومات تتماشى مع القوانين والانظمة المحكمه لنشاطات الهيئة .
٩. تعزيز مبدأ المنافسة.
١٠. وضع و وجود نظام اداره مخاطر لقياس واداره المخاطر.
١١. وجود نظام مساءله واجراءات و عقوبات في حال الخطأ اضافة إلى آليات تصحيح وتطبيق معايير دوليه في الاشراف بهدف الوصول إلى اعلى درجات الكفاءه .

خطوات تحليل المخاطر

تحديد المخاطر والاحداث التي تواجه الهيئة

تقدير احتمالية وقوع الحدث او المخاطر

تقييم الخسائر الناتجة عن كل خطر

تحديد آليه الاجراءات الرقابية

تقييم تكاليف والمنافع الرقابية

هل التكاليف
تفوق المنافع

نعم

تجنب ، مشاركته أو قبول
المخاطر

لا

تقليل المخاطر وتطبيق الآلية
الرقابية

اجراءات وقائية : وهي الاجراءات المتبعة لمنع ازدياد تفاقم المشكله

اجراءات استكشافية : وهي الاجراءات المتبعة لاكتشاف المشاكل قبل حدوثها

اجراءات تصحيحية : وهي الاجراءات المتبعة لمعالجة المشكله التي تم اكتشافها